

PATVIRTINTA
UAB „Šilalės vandenys“ direktoriaus
2026 m rugsėjo 10 d.
įsakymu Nr. 22-V(1.1.)

**UAB „ŠILALĖS VANDENYS“
2026 – 2030 METŲ
VEIKLOS STRATEGIJA**

2026 m. Šilalė

TURINYS

1. SANTRAUKA	3
2. VEIKLOS APRAŠYMAS	3
3. APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ.....	4
3.1. Vidinių veiksmų analizė.....	4
3.2. Išorinių veiksmų analizė	5
3.3. SSGG analizė	5
3.3.1. Stiprybės:	5
3.3.2. Silpnybės:	6
3.3.3. Galimybės:	6
3.3.4. Grėsmės:.....	6
4. MISIJA, VIZIJA IR STRATEGINĖS KRYPTYS	6
5. STRATEGINIAI TIKSLAI IR JŲ MATAVIMO RODIKLIAI.....	7
6. STRATEGINIAI UŽDAVINIAI IR VEIKSMAI.....	7
7. PERSONALO IŠTEKLIAI IR VALDYMO RIZIKA.....	9
8. GALIMI PAVOJAI IR JŲ VALDYMAS.....	9
9. FINANSINĖS PROGNOZĖS.....	9
10. STRATEGIJOS VERTINIMO, TOBULINIMO IR PALAIKYMO PRINCIPAI	10
11. PRIEDAI.....	11

1. SANTRAUKA

UAB „Šilalės vandenys“ 2026-2030 metų veiklos strategija parengta vadovaujantis Šilalės rajono savivaldybės valdomų uždaryjū akcinių bendrovių pasiektų veiklos tikslų atitikties joms nustatytiems veiklos tikslams vertinimo tvarkos aprašu, patvirtintu Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2023 m. lapkričio 23 d. sprendimu Nr.T1-294 „Dėl Šilalės rajono savivaldybės valdomų įmonių pasiektų veiklos tikslų atitikties joms nustatytiems veiklos tikslams vertinimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ ir Šilalės rajono savivaldybės mero 2026-04-20 potvarkiu Nr.T3-141 „Šilalės rajono savivaldybės lūkesčių raštas uždarajai akcinei bendrovei „Šilalės vandenys““.

Strateginio planavimo proceso tikslas – nuolat nagrinėti uždarnosios akcinės bendrovės „Šilalės vandenys“ veiklą tiek dabarties, tiek ateities požiūriu ir numatyti strategines permainas. Strateginis planas reikalingas UAB „Šilalės vandenys“ pasirinktiems tikslams ir uždaviniams įgyvendinti. Jame pateikiamos priemonės ir būdai, reikalingi bendrovės paskirčiai ir tikslams pasiekti. UAB „Šilalės vandenys“ paskirtis užtikrinti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo ūkio nenutrūkstamą funkcionavimą, taip pat visuomenės poreikius atitinkančią plėtrą, sudarant sąlygas fiziniams ir juridiniams asmenims priimtinomis sąlygomis apsirūpinti tinkamos kokybės geriamuoju vandeniu ir gauti geros kokybės nuotekų tvarkymo paslaugas.

2. VEIKLOS APRAŠYMAS

<i>Pavadinimas</i>	UAB „Šilalės vandenys“ (toliau - Bendrovė)
<i>Teisinė forma</i>	Uždaroji akcinė bendrovė
<i>Įregistravimo data</i>	1992 m. sausio 2 d.
<i>Registro tvarkytojas</i>	Valstybės įmonė Registrų centras
<i>Įmonės kodas</i>	176523470
<i>PVM mokėtojo kodas</i>	LT765234716
<i>Buveinės adresas</i>	Rytinio Kelio g. 4, 75122 Šilalė
<i>Telefonas</i>	(8 449) 74205
<i>Faksas</i>	(8-449) 74205
<i>Elektroninis paštas</i>	info@silalesvandenys.lt
<i>Interneto adresas</i>	www.silalesvandenys.lt

UAB „Šilalės vandenys“ turi licencijuojamos veiklos sąlygas atitinkančius technologinius, finansinius ir vadybinius pajėgumus tiekti geriamąjį vandenį ir teikti nuotekų tvarkymo paslaugas Šilalės rajono savivaldybės teritorijoje.

Teikdama paslaugas UAB „Šilalės vandenys“ disponuoja jai nuosavybės teise priklausančiu nekilnojamu turtu, kuris apskaitomas bendrovės balanse ir Šilalės rajono savivaldybės nekilnojamuoju turtu, perduotu eksploatuoti pagal panaudos sutartis.

Bendrovė tiekia geriamąjį vandenį 6999 vartotojams ir abonentams ir tvarko nuotekas 4729 vartotojams ir abonentams. Bendrovė per 2025 metus pardavė 487791 m³ vandens, išvalė 389124 m³ nuotekų. Bendrovė eksploatuoja 209,2 km požeminio vandentiekio tinklą 108,9 km nuotekų tinklą, 49 vandenvietes, 26 vandens gerinimo įrenginius, 49 nuotekų perpumpavimo stotis, 9 biologinio valymo įrenginius.

Pagrindiniai UAB „Šilalės vandenys“ tikslai – patikimai ir tinkamai tiekti vartotojams vandenį, kurio kokybė visiškai atitiktų Lietuvos higienos normų HN 24:2023 „Geriamojo vandens saugos ir kokybės reikalavimus“, o išvalytos nuotekos atitiktų aplinkosaugos reikalavimus nuotekoms tvarkyti, teikti aukštos kokybės paslaugas, kurios tenkintų klientų poreikius.

2025-12-31 Bendrovės įstatinis kapitalas 2044923,52 eurai, padalintas į 70612 paprastųjų vardinių akcijų, kurių vertė yra 28,96 eurai. Bendrovės vienintelis akcininkas yra Šilalės rajono savivaldybė. Bendrovės valdymo struktūrą sudaro visuotinis akcininkų susirinkimas, vienasmenis valdymo organas - bendrovės direktorius.

Visuotinis akcininkų susirinkimas yra aukščiausias bendrovės valdymo organas, kuris turi teisę keisti ir papildyti bendrovės įstatus, tvirtinti metinę veiklos ataskaitą, didinti bei mažinti įstatinį kapitalą bei spręsti kitus bendrovės įstatuose jo kompetencijai priskirtus klausimus. .

Bendrovės direktorius yra fizinis asmuo. Direktorius organizuoja kasdienę bendrovės veiklą, vadovauja administracijai.

Pagrindinė bendrovės veikla – vandens surinkimas, valymas ir tiekimas, nuotekų tvarkymas. Paskutinių 3 metų bendrovės veiklos rodikliai nurodomi sekančiose lentelėse:

1 lentelė

	2025 m.	2024 m.	2023 m.
Pajamos, Eur	1716251	1750442	1606953
Išlaidos, Eur	1732513	1655241	1422313
Pelnas (nuostolis), Eur	-16262	95201	184640
Amortizaciniai priskaitymai, Eur	177575	170819	151493

2 lentelė

	Realizacija m ³		
	2025 m.	2024 m.	2023 m.
Vandens realizacija	487791	500141	474073
Nuotekų tvarkymas	389124	388264	382759

Bendrovė teikia paslaugas daugiabučių, individualių namų gyventojams, įmonėms, įstaigoms bei organizacijoms.

3. APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

3.1. Vidinių veiksnių analizė

Objektyvi vidaus veiksnių analizė rodo tikrąsias įmonės galimybes. Taip pat rodo ar įmonė turi priemonių kovoti su grėsmėmis ir pasinaudoti galimybėmis, kurias nustatė išorės veiksnių analizė.

Veiksminga kaštų kontrolė

Bendrovės finansinės veiklos kontrolė vykdoma, atliekant finansinių ataskaitų rinkinio ir licencijuojamos veiklos sąnaudų auditą.

Apskaitos sistemos tinkamumas kaštams, biudžetui planuoti

Dabartiniu metu naudojamos programos atitinka bendrovės keliamus reikalavimus. Programos nuolatos naujinamos, bei tobulinamos, pritaikant prie naujų reikalavimų kylančių tiek iš mokesčių, tiek iš kainų reguliavimo politikos.

Racionalaus ir motyvuoto gamtos išteklių naudojimo, aplinkos taršos mažinimo priemonės

Bendrovė kasmet siekia racionalaus gamtos išteklių naudojimo, mažindama vandens netektis tinkluose. 2025 metais nuostolis vandentiekio tinkluose sudaro – 22,2 proc.. Spręsdama šį klausimą Bendrovė stengiasi operatyviai šalinti gedimus, pagal galimybes atnaujina vandentiekio tinklus, nuolat tikrina vandens skaitiklių parodymus ir plombų būklę pas vartotojus ir abonentus.

Aplinkos taršos mažinimo priemonė - nuotekų tinklų plėtra ir įrengimas, kuris vykdomas įgyvendinant projektus finansuojamus Šilalės rajono savivaldybės ir Europos Sąjungos lėšomis.

Darbuotojų klasifikacija ir nuostatos

Bendrovės patikimumas – tai darbuotojų sąžiningumas, aktyvumas, profesionalumas, aukštos darbo kokybės siekis.

Patirtis

Sukaupta darbuotojų patirtis sudaro bendrovei perspektyvas patikimai vykdyti teisės aktuose nustatytas geriamojo vandens tiekėjo ir nuotekų tvarkytojo pareigas.

Organizacinė struktūra

Protingas valdymo funkcijų paskirstymas, optimizuotas darbuotojų skaičius, bendrovės struktūra atitinka efektyviausią strateginių tikslų siekimo būdą.

Strateginio planavimo sistema

Leidžia patobulinti gamybos metodus ir darbo procesus.

3.2. Išorinių veiksnių analizė

Ekonominiai veiksniai

Įgyvendinant teisės aktų reikalavimus dėl geriamojo vandens ir nuotekų tvarkymo, didėja paslaugų savikaina ir dėl to didėja paslaugų kaina. Ekonominių ir finansinių veiksnių perspektyva yra stabilumas, tvari ir ekonomiškai stabili bendrovė.

Socialiniai veiksniai

Neužtikrinant aukštos kokybės teikiamų paslaugų už priimtina kainą, gali mažėti sukurtos infrastruktūros panaudojimas, teikiamos paslaugos gali tapti neįperkamos bei neprieinamos mažas pajamas turintiems vartotojams. Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veikla gali tapti ekonomiškai nepagrįsta.

Technologiniai veiksniai

Vienas iš veiksnių, lemiančių kiekvienos ūkinės veiklos raidos pokyčius, įskaitant ir vandentvarką, yra informacinių, automatizavimo sistemų plėtra, inovacijos, susijusios su naujų medžiagų, technologijų bei proceso monitoringo priemonių kūrimu.

Modernios informacinių bei automatizavimo technologijų priemonės mažina darbo laiko sąnaudas, padeda optimizuoti personalo darbą ir užtikrinti technologinių procesų valdymą. Naujų technologijų vystymasis suteikia naujas galimybes optimizuoti vandentvarkos veiklos procesus.

Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklą įtakančius technologinius veiksnius ženkliu dalimi taip pat lemia ne tik technologinių inovacijų plėtra, bet ir vandentvarkos veiklą reglamentuojantys teisės aktai. Tausojant aplinką bei mažinant nepagrįstą vartojimą, ieškoma technologinių sprendinių, padedančių užtikrinti racionalų vandens vartojimą, nuotekų ir atliekų tvarkymą. Tokiems sprendiniams tapus lengvai įvaldomais rinkoje, atitinkamai techninėmis normomis griežtinama teisinė bazė. Taip praktikoje faktiškai įgyvendintos inovacijos užtikrina aplinkosauginių, socialinių bei ekonominių požiūriu darnią vandentvarkos ūkio veiklą.

Vandenvietės yra svarbus visos vandentiekio sistemos taškas, patikimai aprūpinantis vartotojų tinklą kokybišku vandeniu. Lyginant su visa vandentiekio sistema, šie objektai suvartoja daug elektros energijos. Optimalus organizavimas yra toks vandenviečių darbo režimo nustatymas, kada vandens tiekimas vykdomas, naudojant kuo mažiau energetinių išteklių, maksimaliai išnaudojant turimą techninį potencialą.

Išteklių šaltiniai

Efektyviai panaudoti Šilalės rajono savivaldybės bei Europos sąjungos fondų finansinę paramą. Sudaryti palankesnes sąlygas vartotojų prisijungimui prie esamų vandentiekio ir nuotekų tinklų.

3.3. SSGG analizė

Siekiant išgryninti strateginio plano vystymo kryptį, buvo išanalizuotos bendrovės aplinkos ypatybės. Vertinant išorinę verslo aplinką, bendrovės potencialą ir turimus išteklius, buvo parengta stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių (SSGG) matrica, suklasifikuojant bendrovės strategiją lemiančius veiksmus į keturias grupes: stiprybės, silpnybės, galimybės ir grėsmės. Tai tapo pagrindu nustatant bendrovės strategiją ir išskiriant prioritetus.

3.3.1. Stiprybės:

- geros kokybės ir pakankami požeminio vandens ištekliai;
- sukurta didelė dalis centralizuotam vandens tiekimui ir nuotekų tvarkymui reikalingos infrastruktūros;
- ilgametė geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo patirtis;
- įmonėje aukšta techninio personalo kvalifikacija;
- galimybė pasinaudoti masto ekonomija;

- didžioji dalis rajono gyventojų naudoja vandenį iš centralizuoto geriamojo vandens tiekimo tinklo, kuriam vanduo tiekiamas iš 49 vandenviečių, vandens kokybė reguliariai tikrinama ir kuris atitinka sanitarinius reikalavimus.

3.3.2. Silpnybės:

- vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo savikainos augimo kaimo gyvenamosiose vietovėse tempai didesni negu vartotojų pajamų didėjimas;
- bendrovė nesukaupia reikiamą lėšų kiekį, kad galėtų savarankiškai investuoti;
- dalis vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros yra nepakankamo pajėgumo;
- dalis vandens tiekimo tinklų susidėvėję;
- dalis nuotekų valymo įrenginių kaimuose susidėvėję;
- dalis gyventojų būstų neprijungti prie geriamojo vandens tiekimo tinklo ir buitinių nuotekų surinkimo sistemų;
- ne visuose kaimuose yra vandens gerinimo stotys;
- nepakankami finansiniai ištekliai;
- pasenę gamybiniai pajėgumai;
- vartotojų, naudojančių didesnius vandens kiekius mažėjimas, įmonių bankrotai.

3.3.3. Galimybės:

- sudarytos prielaidos Europos Sąjungos fondų finansinei paramai gauti;
- efektyviai panaudoti Europos Sąjungos fondų finansinę paramą;
- sudaryti palankesnes sąlygas vartotojų prisijungimui prie esamų vandentiekio ir nuotekų tinklų;

3.3.4. Grėsmės:

- geriamojo vandens ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainų augimas dėl teisės aktų reikalavimų įgyvendinimo;
- vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veikla gali išlikti ekonomiškai neatsiperkanti ir reikalaus savivaldybės paramos;
- neužtikrinant aukštos kokybės teikiamų paslaugų už priimtina kainą, gali mažėti sukurtos infrastruktūros panaudojimas, teikiamos paslaugos gali tapti neįperkamos bei neprieinamos mažas pajamas turintiems vartotojams;
- smarkiai išaugusios vandens paslaugų kainos gali stabdyti vandens naudojimą buitiniams reikmėms;
- didėjančios pasaulinės energetikos išteklių kainos;
- gyventojų mažėjimo tendencija;
- neigiami veiklos reguliavimo pokyčiai;
- galimi vandenviečių, gręžinių ir nuotekų valymo įrenginių saugumo pažeidimai.

4. MISIJA, VIZIJA, VERTYBĖS IR STRATEGINĖS KRYPTYS

Bendrovės misija:

- vartotojams ir abonentams teikti patikimas ir kokybiškas vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas, patiriant mažiausias sąnaudas ir darant minimalų poveikį aplinkai;
- kvalifikuotiems, karjeros siekiantiems darbuotojams suteikti profesinio ir asmeninio tobulėjimo galimybes;
- šalies vandentvarkos paslaugų sektoriuje diegti etiškos ir skaidrios veiklos principus.

Bendrovės vizija – įmonė, teikianti aukščiausios kokybės paslaugas, efektyvi, profesionali, socialiai atsakinga. Vandens tiekimas ir nuotekų šalinimas yra ypatingai svarbi miesto ir rajono infrastruktūros dalis, nuo kurios priklauso gyventojų gerovė ir sveikata.

Bendrovės strateginės veiklos kryptys:

- paslaugų kokybės gerinimas;
- paslaugų prieinamumo didinimas;
- eksploatuojamo turto atstatymas;
- darbuotojų darbo kvalifikacijos kėlimas.

5. STRATEGINIAI TIKSLAI IR JŲ MATAVIMO RODIKLIAI

Pagrindinis Bendrovės tikslas – užtikrinti nepertraukiamą vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų teikimą, sudaryti sąlygas fiziniams ir juridiniams asmenims gauti saugos ir kokybės reikalavimus atitinkantį geriamąjį vandenį ir nuotekų tvarkymo paslaugas aptarnaujamoje teritorijoje. Bendrovėje sudaryta geriamojo vandens kokybės gerinimo programa suderinta su Šilalės valstybine maisto ir veterinarijos tarnyba. Įgyvendinus šią programą, geriamasis vanduo turi atitikti Lietuvos higienos normos HN 24:2023 reikalavimus pagal visus rodiklius.

Bendrovės veiklos planas sukurtas įvertinus bendrovei keliamus tikslus, dabartinę jos būklę bei atsakomybę prieš daugiau nei 11 tūkst. gyventojų bendruomenę, kuri yra aptarnaujama.

6. STRATEGINIAI UŽDAVINIAI IR VEIKSMAI

Bendrovės įvykdyti ir vykdomi investiciniai vandentvarkos projektai, finansuojami Europos Sąjungos struktūrinių fondų, Šilalės rajono savivaldybės biudžeto ir Bendrovės lėšomis mažina socialinius ir ekonominius skirtumus tarp Europos Sąjungos šalių narių ir atskirų regionų. Projektai skirti pagerinti vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas Šilalės mieste ir Šilalės rajono gyvenvietėse. Pagrindinis įgyvendintų projektų tikslas – didinti centralizuoto vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų prieinamumą, siekiant užtikrinti gyventojams kokybišką geriamojo vandens tiekimą ir nuotekų tvarkymą, įgyvendinant Europos Sąjungos nuotekų direktyvos 91/271/EEB reikalavimus nuotekų išvalymui, bei sumažinti dirvožemio, gruntinio vandens taršą ir požeminio vandens išteklių taršos riziką.

Pagrindinis Bendrovės tikslas – užtikrinti nepertraukiamą vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų teikimą, sudaryti sąlygas fiziniams ir juridiniams asmenims gauti saugos ir kokybės reikalavimus atitinkantį geriamąjį vandenį ir nuotekų tvarkymo paslaugas aptarnaujamoje teritorijoje. Šiam tikslui įgyvendinti ir siekdama savo vartotojams teikti kuo kokybiškesnes paslaugas, Bendrovė nuolat dalyvauja investicijų ir plėtros projektuose.

Viešojo įstaiga Centrinė projektų valdymo agentūra ir Bendrovė 2025 m. birželio 03 d., pasirašė projekto „Vandentvarkos paslaugų prieinamumo didinimas Šilalės rajono savivaldybėje“ Nr.27-204-P-0001 finansavimo sutartį.

Įgyvendinant minėtą projektą, bus vykdoma nuotekų tinklų plėtra Upynos mstl., Šiauduvos ir Pajūralio kaimuose, nuotekų valymo įrenginių statyba – Upynos mstl. ir Šiauduvos k., nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija – Pajūralio ir Žadeikių kaimuose, vandens gerinimo įrenginių statyba – Naujojo Obelyno, Bilionių, Biržų Lauko, Drobūkščių kaimuose.

Esamų vandentvarkos sistemų būklė Šilalės r. sav. gyvenvietėse, kuriose planuojama vykdyti projekto veiklas

Pavadinimas	Centralizuoti vandentiekio tinklai	Gręžinių sk. (vnt.) ir projektinis pajėgumas (kub. m/d.)	VGĮ sk. (vnt.) ir jų projektinis pajėgumas
Naujojo Obelyno k.	5 km	2 vnt./ 48 kub. m/ d.	Nėra
Biržų lauko k.	4 km	2 vnt./ 96 kub. m/ d.	Nėra
Bilionių k.	1,9 km	2 vnt./ 48 kub. m/ d.	Nėra
Drobūkščių k.	4 km	2 vnt./ 48 kub. m/ d.	Nėra

Projektu numatoma padidinti geriamojo vandens ir nuotekų tvarkymo paslaugų prieinamumą

ir kokybę Šilalės r. sav. teritorijoje, nes bus įrengta ir rekonstruota/modernizuota vandentvarkos infrastruktūra.

Esamų nuotekų surinkimo sistemų būklė Šilalės r. sav. gyvenvietėse, kuriose planuojama vykdyti projekto veiklas

Pavadinimas	Centralizuoti nuotekų tinklai	NVĮ tipas/valymo būdas	NVĮ statybos metai/ Rekonstrukcijos metai	NVĮ projektinis pajėgumas pagal GE	NVĮ našumas, tūkst. kub. m/ parą	Išvada dėl NVĮ rekonstrukcijos
Upynos mstl.	Nėra	Nėra	-	-	-	-
Šiauduvos k.	Nėra	Nėra	-	-	-	-
Pajūralio k.	1,32 km	Atviri biologiniai	1998 m./ nerek.	120	0,13	Viršijo bendrąjį fosforą 2021, 2022 ir 2023 m., NVĮ rekonstrukcija galima pagal Gairių 2.27.1 p. ir pagal 2.27.2.2 p.
Žadeikių k.	3,3 km	Atviri biologiniai	1983 m./ nerek.	207	0,11	Viršijo bendrąjį fosforą 2021 ir 2023 m., NVĮ rekonstrukcija galima pagal Gairių 2.27.2.2 p.

Bendra šio projekto vertė – 5774,83 tūkst. eurų. Jo įgyvendinimui reikalingiems rangos darbams bei techniniams projektams įsigyti 2025-2029 metais apie 2815 tūkst. eurų skirs Šilalės rajono savivaldybės administracija, o 2505 tūkst. eurų bus skiriama iš Europos sąjungos fondų lėšų. .

Siekiant mažinti nuotekų valyklose susidariusio perteklinio ir neapdoroto dumblo apimtis Tauragės, Jurbarko, Pagėgių ir Šilalės rajonų savivaldybėse, 2023 metų pradžioje savivaldybių tarybos patvirtino 2023–2029 metų Tauragė+ funkcinės zonos strategiją, pagal kurią ES investicijos bus nukreiptos penkiems regionui bendriems poreikiams spręsti, tarp jų ir nuotekų dumblo bendram tvarkymui.

Kadangi Bendrovėje bendras paslaugų vartotojų skaičius nuolat auga, dėl paslaugų prieinamumo plėtros, tad didėja ir sukaupiamo dumblo kiekis. Projektas "Nuotekų tvarkymo infrastruktūros pajėgumų plėtra Tauragė+ FZ" pagal 2022-2030 m. Tauragės regiono plėtros plano aplinkos apsaugos srities projektų finansavimo programą – yra puiki priemonė šiai kaupiamo dumblo problemai spręsti regiono mastu. Projekto vykdytojas – UAB „Tauragės vandenys“, projekto partneriai: UAB „Jurbarko vandenys“, UAB „Pagėgių komunalinis ūkis“, UAB „Šilalės vandenys“.

Bendrovė projekto įgyvendinimo metu planuoja suprojektuoti, o po to Šilalės miesto nuotekų valykloje pastatyti pastato priestatą, vėliau jame įrengti sausinimo presą ir įsigyti sunkvežimį, kuriuo bus galima sausintą dumblą gabenti į Tauragę. Bendra Bendrovės šiam projektui įgyvendinti reikalinga suma – beveik 600 tūkst. eurų. Apie 90 tūkst. eurų šios sumos investuos partneris Šilalės rajono savivaldybės administracija, likę 510 tūkst. eurų bus skiriami iš Europos sąjungos fondų lėšų.

Iš seniau įgyvendintų projektų, vis dar mokama paskola bei palūkanos investicijų projektui "Geriamojo vandens ir nuotekų tinklų rekonstrukcija ir plėtra Šilalės rajono savivaldybėje 2,3,4 dalys". Per 2025-2029 ateinančius metus, iš ilgalaikio turto nusidėvėjimo lėšų bus sumokėta 182,5 tūkst. eurų šiai paskolai padengti.

Ilgalaikio turto atnaujinimas – tai viena iš pagrindinių priemonių padedančių optimizuoti technologinius ir energetinius procesus bei darbo sąnaudas, užtikrinti racionalų turimos infrastruktūros naudojimą bei pagerinti veiklos kokybę. Bendrovė kasmet skiria didelę dalį lėšų būtent šiai sričiai atnaujinti ir modernizuoti.

Bendrovė, kaip atsakinga ir aplinką tausojanti įmonė, planuoja saulės elektrines prie daugiausiai elektros energijos suvartojančių objektų – nuotekų valyklų. Investicija padės ne tik mažinti energijos sąnaudas ir didinti energetinę nepriklausomybę, bet ir atliks svarbų vaidmenį aplinkos apsaugos ir tvarumo srityje. Taip pat tikimasi, kad pradėjus naudoti žaliąją energiją pavyks sumažinti vandens ir nuotekų paslaugų kainų augimą.

7. PERSONALO IŠTEKLIAI IR VALDYMO RIZIKA

Bendrovėje yra 40 etatų, 14 darbuotojų turi įgiję aukštąjį universitetinį, 13 aukštesnįjį išsilavinimą, 8 darbuotojai turi įgiję profesinį išsilavinimą, 4 darbuotojai yra baigę vidurinį mokslą, 1 darbuotojas turi nebaigtą vidurinį išsilavinimą. Darbuotojai nuolat kelia kvalifikaciją, domisi naujovėmis. Bendrovė formuoja ir išlaiko efektyvią ir motyvuotą darbuotojų komandą, užtikrina darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį ir darbo aplinką, sudaro sąlygas nuolatiniam darbuotojų tobulėjimui ir kvalifikacijos kėlimui. Bendrovė darbuotojams diegia aiškiomis vertybėmis pagrįstą vidinę kultūrą, kuria solidų ir stiprų įvaizdį, siekiantį patrauklaus darbdavio reputacijos.

Bendrovės valdymo organai yra visuotinis akcininkų susirinkimas ir vienasmenis valdymo organas – vadovas (direktorius).

Bendrovėje valdymo ir likvidumo rizikos nėra.

8. GALIMI PAVOJAI IR JŲ VALDYMAS

Bendrovėje reikia išlaikyti pusiausvyrą tarp trumpalaikių veiklos tikslų, kurie sąlygoja kaštus, ir galimybės gauti pajamų tiems kaštams padengti. Būtina išlaikyti pusiausvyrą tarp išlaidų ir pajamų. Trumpalaikė bendrovės veikla ir ilgalaikiai kapitalo investicijų projektai yra dar vienas aspektas, kuri reikia gerai subalansuoti.

Daugeliu atveju bendrovės planai yra pažangūs, numatantys gerinti vartotojams teikiamas paslaugas, vandens kokybę ir atnaujinti kapitalą, tačiau bendrovė neturi pakankamai lėšų sėkmingam tų planų įgyvendinimui. Reikia rasti pusiausvyrą tarp šių faktorių atsižvelgiant į šiuos pagrindinius kriterijus:

1. Kiek gali mokėti vartotojas?
2. Kokius finansinius įsipareigojimus gali prisiimti bendrovė, skolindamasi lėšas?
3. Kokios išlaidos gali būti sumažintos tuo būdu sukuriant fondą kitam prioritetiniam panaudojimui?
4. Kokie trumpalaikiai darbai yra svarbiausi?
5. Kokį ilgalaikį turtą reikia įsigyti, statyti ar remontuoti?

Be to dalį savivaldybės balanse esančio turto bendrovė eksploatuoja pagal panaudos sutartis. Bendrovė šį turtą eksploatuoja iš savo lėšų.

9. FINANSINĖS PROGNOZĖS

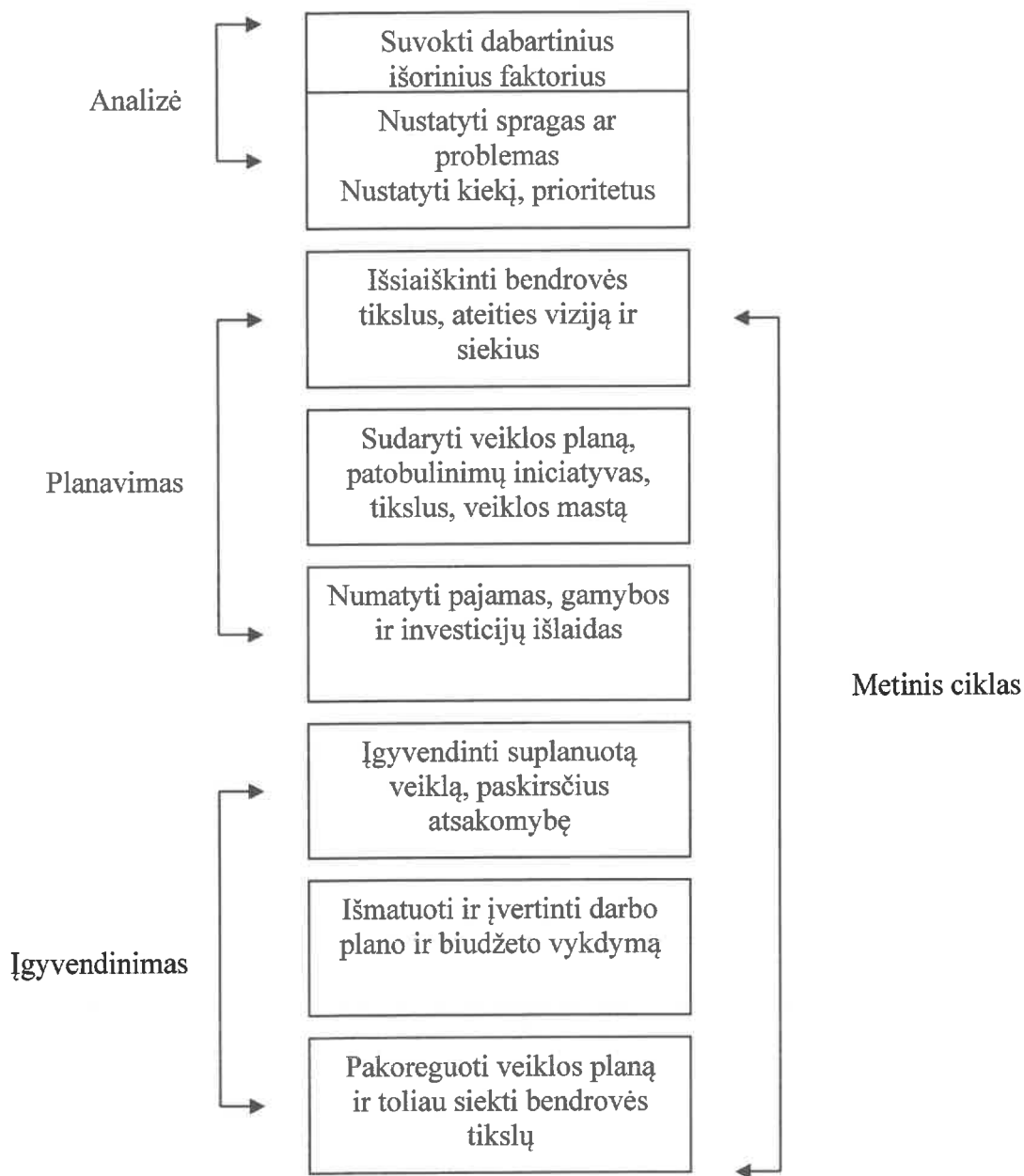
Bendrovės pelningumas priklauso nuo patiekto vandens kiekio ir kainos, bet nėra galimybės įtakoti gyventojų suvartojamam paslaugų kiekiui. Todėl siekdami padidinti savo pelningumą turime mažinti patiriamas sąnaudas ir didinti pajamas. Iš pajamų pusės kaina yra svarbiausias elementas, nulemiantis įmonių pelningumą. Pagrindiniai bendrovės finansiniai siekiai:

- finansinis stabilumas;
- skaidrūs viešieji pirkimai;
- skaidri finansinė atskaitomybė;
- pelnytas visuomenės pasitikėjimas pagrįstai naudojant bendrovės išteklius;
- finansinės perspektyvos rėmuose stebimi rodikliai pateikiami bendrovės metinėje veiklos ataskaitoje;
- kasmet planuojamų rodiklių tvirtinimas Šilalės rajono savivaldybės tarybos sprendimu pateiktoje veiklos ataskaitoje skyriuje „Veiklos tobulinimo perspektyvos“.

10. STRATEGIJOS VERTINIMO, TOBULINIMO IR PALAIKYMŲ PRINCIPAI

Veiklos planavimas yra dinamiškas procesas, susidedantis iš būsimos veiklos numatymo ir periodiško bendrovės veiklos strateginio plano peržiūrėjimo. Tam tikslui pagal parenkamą tam tikrą dokumentų formą, leidžianti reguliariai peržiūrėti planus ir juos pataisyti, atsižvelgiant į faktiškas veiklos sąlygas.

Žemiau pateikta vadovavimo proceso struktūra parodo tris skirtingas stadijas: analizę, planavimą ir įgyvendinimą.



Analizė – nustatyti tikėtinas ateities problemas ir sunkumus, iškilsiančius bendrovei ir išsiaiškinti dabartinę padėtį.

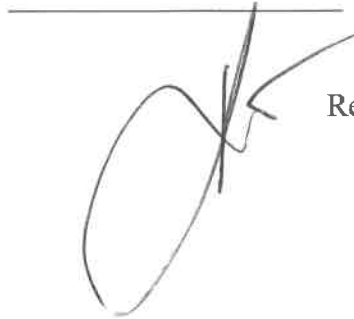
Planavimas – bendrovės tikslų nustatymas.

Įgyvendinimas – suplanuotą veiklą įgyvendinti, paskirsčius atsakomybę.

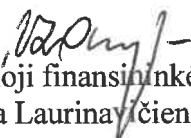
11. PRIEDAI

1. Uždarnosios akcinės bendrovės „Šilalės vandenys“ 2026-2030 metų balanso ir finansinių rodiklių lūkesčių vertinimo strategija, Priedas Nr. 1.
2. Uždarnosios akcinės bendrovės „Šilalės vandenys“ 2026-2030 metų finansinių rodiklių lūkesčių vertinimo strategija. Priedas Nr.2.
3. Uždarnosios akcinės bendrovės „Šilalės vandenys“ 2026-2030 metų nefinansinių rodiklių lūkesčių vertinimo strategija. Priedas Nr.3.

Direktorius



Remigijus Vėlavičius

Parengė  -
Vyriausioji finansininkė
Virginija Laurinavičienė

2026-2030 METŲ BALANSO IR FINANSINIŲ RODIKLIŲ LŪKESČIŲ VERTINIMO STRATEGIJA

Eil. Nr.	Planuojami rodikliai	Matavimo vienetas	2026 metai	2027 metai	2028 m. metai	2029 m. metai	2030 metai
1.	Vandens realizacija	tūkst. m ³	500	510	510	510	510
2.	Nuotekų tvarkymo realizacija	tūkst. m ³	390	400	410	420	430
3.	Pajamos	tūkst. Eur.	1735	1840	1850	1870	1890
4.	Išlaidos	tūkst. Eur.	1726	1821	1822	1832	1852
5.	Grynasis pelnas	tūkst. Eur.	9	19	28	38	38
6.	Ilgalaikių bendrovės kreditorinių įsiskolinimų mažinimas (paskolos grąžinimas)	tūkst. Eur.	36	36	36	36	36
7.	Debitorinio įsiskolinimo mažinimas (lyginant su praėjusiais metais)	tūkst. Eur.	5,2	10,1	14,3	17,7	15,9
8.	Vandens netektys	tūkst. m ³	125	112	97	83	83
9.	Naujų vartotojų (gyventojų būstai ir įmonės) prijungimas prie vandentiekio tinklų, bendras vartotojų skaičius metų pabaigoje	vnt.	7024	7054	7089	7129	7169
10.	Naujų vartotojų (gyventojų būstai ir įmonės) prijungimas prie nuotekų tinklų, bendras vartotojų skaičius metų pabaigoje	vnt.	4754	4784	4819	4859	4899
11.	Bendrovėje sunaudota elektros energija pagaminta iš atsinaujinančių šaltinių	kwh	89264	99976	113973	132209	153362
12.	Vandens apskaitos prietaisų keitimas nuotoliniais (nuo nepakeistų apskaitos prietaisų skaičius)	vnt.	731	658	592	533	479

2026-2030 METŲ FINANSINIŲ RODIKLIŲ LŪKESČIŲ VERTINIMO STRATEGIJA

Eil. Nr.	Planuojami siektini finansiniai rodikliai	Matavimo vienetas	2026 metai	2027 metai	2028 m. metai	2029 m. metai	2030 metai
1.	Grynasis pelningumas (grynasis pelnas/pardavimo pajamos) x100	Proc.	≥0,5	≥1,0	≥1,5	≥2,0	≥2,0
2.	Ilgalaikių įmonės kreditorinių įsiskolinimų mažinimas (lyginant su praėjusiais metais)	Proc.	≥10,0	≥11,0	≥12,0	≥13,0	≥13,0
3.	Ilgalaikių įmonės debitorinių įsiskolinimų (vartotojų skolų) mažinimas (lyginant su praėjusiais metais)	Proc.	≥2,5	≥5,0	≥7,5	≥10,0	≥10,0

2026-2030 METŲ NEFINANSINIŲ RODIKLIŲ LŪKESČIŲ VERTINIMO STRATEGIJA

Eil. Nr.	Planuojami siektini nefinansiniai rodikliai	Matavimo vienetas	2026 metai	2027 metai	2028 m. metai	2029 m. metai	2030 metai
1.	Vandens netektys (nuostoliai tinkluose)	Proc.	≥20,0	≥18,0	≥16,0	≥14,0	≥14,0
2.	Naujų vartotojų prisijungimas prie centralizuotų vandentiekio tinklų	Vnt.	≥25,0	≥30,0	≥35,0	≥40,0	≥40,0
3.	Naujų vartotojų prisijungimas prie centralizuotų nuotekų tinklų	Vnt.	≥25,0	≥30,0	≥35,0	≥40,0	≥40,0
4.	Bendrovėje naudojamos elektros energijos gamyba iš atsinaujinančių šaltinių	Proc.	≥10,0	≥12,0	≥14,0	≥16,0	≥16,0
5.	Vandens apskaitos prietaisų keitimas nuotoliniais (nuo nepakeistų apskaitos prietaisų skaičiaus)	Proc.	≥10,0	≥10,0	≥10,0	≥10,0	≥10,0